

קורס מנטורים

MENTOR

מניעים אנשים להצלחה!



בהנחיית המנטורים
אבי גמבש ומוטי אלוני

קורס מנטורים בשיטה המתקדמת ביותר בישראל

קורס המנטורים שלנו בשיטת "האלמנט השישי" - ששת השלבים להצלחה אישית ומקצועית, נבנה מתוך ניסיון רחב ביותר של מנחי הקורס: אבי גמבש ומוטי אלוני לאור פעילותם כמנטורים ומאמנים עסקיים מובילים בתחומם מעל לעשור.

מטרת הקורס, מבנה הקורס והחומר הנלמד בו הינו החיבור בין התיאוריה של המנטורינג לבין הניסיון העצום של מנחי הקורס בשטח.

ניתן לכנות זאת : השילוב המנצח בין התורה שבכתב והתורה שבעל פה.

מה זה אומר להיות "מנטור"?

המנטור/ית עוסק/ת בהובלת אדם או קבוצת אנשים להצלחה אישית ועסקית באמצעות חניכה אימון וליווי ובשילוב הניסיון האישי שצבר/ה בחייו המקצועיים

למי מתאים הקורס?

- מנהלים המעוניינים לשפר את יכולתם בתחום המנהיגות הניהולית
- בעלי עסקים ועצמאים המעוניינים לרכוש כלים להצלחה
- אנשים המעוניינים להפוך את הידע והניסיון המקצועי שלהם לקריירה מצליחה בביצוע מנטורינג לאחרים



תכנית הלימודים

משתתפי הקורס יחשפו לשיטת "ששת השלבים להצלחה" - שיטה מהפכנית ופשוטה לביצוע מנטורינג מקצועי לאנשים ולעסקים שפותחה על ידי המנטורים אבי גמבש ומוטי אלוני לאחר אלפי תהליכים ומאות תהליכי מנטורינג שביצעו בקרב אלפי מנהלים בחברות וארגונים בישראל ובחו"ל בעשרים השנים האחרונות:

✓ **MIRRORING** - ביצוע ניתוח ושיקוף מעמיקים היכולת לבצע בזמן אמת צילום MRI של חולשות וחוזקות ולאבחן נקודות שינוי לשיפור

✓ **TARGETING** - מיקוד במטרה לאן אנחנו רוצים להגיע? ממש כמו בתוכנת ניווט - הצבת יעד ברור ומוגדר הכולל זמן וכמות

✓ **CONSTRUCTING** - הבנייה תהליכית תוכנית פעולה להשגת היעדים והמטרות - מי עושה מה ומתי?

✓ **MARKETING** - יכולת שיווקית ומכירתית יכולת העברת מסר לאדם או קבוצה בצורה אפקטיבית, שיווק ומכירות

✓ **MOTIVATORING** - השראה ומוטיבציה כיצד לא להישבר שקשה, שמקבלים לא, להתגבר על מחסומים ולנוע לעבר היעד

✓ **INTEGRITY** - חיבור של מילים למעשים בצורה עקבית ומתמידה ליווי לביצוע עקבי ובקרת איכות ביצוע (אפקטיביות)



עובדות חשובות בנוגע לקורס:

✓ **קורס המנטורים המקצועי ביותר בישראל**
קורס מקיף הכולל את כל הכלים, השיטות והפעולות הנדרשות על מנת ללמוד להיות מנטור/ית מצליח/ה.

✓ **הקורס קצר ואפקטיבי ביותר**
יצרנו קורס ממוקד הכולל את התובנות והכלים החשובים ביותר ליצירת הצלחה כמנטור/ית בכל תחומי החיים.

✓ **הקורס מעשי ביותר**
יצרנו חיבור מופלא בין תיאוריה למציאות בשטח. הקורס מתובל בעשרות מקרי אמת מתוך ניסיונם העשיר של המנחים כמנטורים לצד כלים מובחרים ושיטות מתקדמות מעולם הניהול והמנהיגות.

✓ **המנחים הטובים והמנוסים ביותר בישראל**
את הקורס יעבירו המנטורים והמאמנים אבי גמבש ומוטי אלוני במטרה להעניק למשתתפים את החוויה הלימודית הטובה ביותר שניתן להעניק - המבוססת על יכולתם האישית של המנחים להוביל תהליכים וקורסים יוקרתיים כאלו.

✓ **ליישם את הכלים**
הקורס מיועד לאנשים המעוניינים להוביל את עצמם ואת האחרים ולהצליח ביישום הכלים, התובנות והשיטות והטמעתם.

✓ **ליווי מעשי של הבוגרים לאחר הקורס**
תמיכה מקצועית הכוללת: מאמרים מקצועיים, סדנאות נוספות, טיפים ועוד.



מנחי הקורס

המנטורים אבי גמבש ומוטי אלוני העוסקים בתחום המנטורינג וקואצ'ינג קרוב לעשרים שנה ובהצלחה מובילים את הקורס ואת תכניו

מוטי ואבי הובילו אלפי תהליכי מנטורינג ואימון במאות חברות ועסקים ובקרב אלפי מנהלים ובעלי עסקים בישראל

מפתחי שיטת "ששת השלבים להצלחה" - שיטה אפקטיבית להשגת יעדים ומטרות המוטמעת במאות אירגונים ועסקים בישראל

אבי גמבש ומוטי אלוני הינם מנטורים, מאמנים ומרצים מבוקשים בקרב חברות וארגונים מובילים מנהלים בכירים במקביל לעיסוקם כמנחי סדנאות והרצאות מרתקות

בנוסף לעיסוקם כמנטורים ומאמנים, אבי גמבש ומוטי אלוני מרצים בטכניון ובקריה האקדמית אונו - במסגרת היחידה ללימודי חוץ ותעודה במגוון מסלולי לימוד:

קורסי ניהול מתקדם

קורסי דירקטורים

קורסי מאמנים - קואצ'ינג

קורסי מנטורים ועוד...



בקורס נעסוק בנושאים הבאים :

- ✓ השיטה ליצירת מיקוד אישי להשגת מטרות
- ✓ הגשמה עצמית מלאה וביטוי שמחת חיים בכל רגע נתון
- ✓ ניהול אינטראקציה איכותית ושיפור יכולת העברת מסר (מכירות)
- ✓ פיתוח בטחון עצמי ונטרול פחדים
- ✓ יצירתיות אישית ושיווקית
- ✓ בקורס יוצגו מקרים אמתיים לניתוח

מבנה הקורס

הקורס כולל 15 מפגשי לימוד קבוצתיים בני 4 שעות אקדמיות כ"א המתקיימים אחת לשבוע באולם הרצאות / כיתת לימוד

הקורס כולל :

- ✓ תרגיל מסכם ומבחן גמר קורס
- ✓ ניתוח מקרי אמת
- ✓ סימולציות
- ✓ אימון בית ותרגילי הטמעת החומר הנלמד
- ✓ משחקי הפעלה ולימוד חוויתי
- ✓ חוברת קורס וספרות מקצועית מומלצת (רכישה בנפרד)

תנאי קבלה

- ✓ רקע אישי / ניהולי / עסקי מתאים
- ✓ תואר ראשון או השכלה מקצועית מתאימה אחרת
- ✓ מעל גיל 30 לפחות
- ✓ אישור ועדת קבלה לקורס
- ✓ חתימה על תקנון הקורס ובית הספר

תעודת בוגר/ת קורס

משתתפי הקורס שיעמדו בכל תנאי ומטלות הקורס, יצליחו במבחן הגמר וישתתפו בקורס בנוכחות חובה של 80% לפחות יהיו זכאים לקבל תעודת מנטור/ית

עלות הקורס

7,800 ₪ כולל מע"מ
הקורס מוכר לצרכי מס לחברות ועסקים

טופס רישום מקוצר לקורס

שם המועמד/ת (פרטי ומשפחה):

כתובת מגורים:

טלפון נייד:

דואר אלקטרוני:

אמצעי ותנאי תשלום:

חתימה:

בהצלחה !

סילבוס (תכני הקורס)

מפגש 1: פתיחת קורס

הכרות עם מבנה מנחי הקורס + משתתפים
הגדרת המונח מנטור ניהולי ועסקי (רקע, מהות, דוגמאות מהעולם)
הצגת שיטת ששת השלבים להצלחה וכיצד ניתן ליישמה בחיים, בעסקים ובניהול
הבהרת ציפיות והגדרת כללי הקורס
עקרון הפתיחות - הטכניקה ליצירת תהליך לימודי אפקטיבי
ארגז כלים - עקרון המאפשר נטרול ציניות ויצירת מוטיבציה ללמידה חדשה
צדקנות - מניעת החסם המונע התפתחות אישית ומקצועית

מפגש 2: יצירת תמונת מצב

הצגת נושא הסקר (אבחון מצב) כבסיס לפעילותו של מנטור
מטרת הסקר, מבנה ביצוע הסקר, הצגת סקר אמיתי של אדם או חברה מסחרית
וניתוחו בקורס, כיצד סקר משרת מנהל בתפקידו
כלים לביצוע סקר: תרגילי תשאול + הקשבה איכותית + תרגילי הקשבה
ביצוע לקוח סמוי - הכרת השיטות והכלים לביצוע לקוח סמוי
ביצוע סקר אמת ללקוח עסקי (לקוח סמוי)

מפגש 3: חזון ויעדים

חזון ויעדים - כיצד מציבים חזון ויעדים בעולם המנטורינג?
חסמים המונעים השגת מטרות ויעדים - כיצד מציבים יעדים מאתגרים?
הטכניקה ליצירת תשוקה בעת הצבת מטרות לעצמי ולאחרים
הכרת מקור העוצמה שלי ושל אחרים להנעה בחיים ובעסקים
הגדרת הצלחה = מה זאת הצלחה בכלל? כיצד מגדירים הצלחה?
שימוש באלמנטים חזותיים להמחשת הישגיות
סיכום מפגש וכתובת מטרות ויעדים אישיים על פי המודל המקצועי

מפגש 4: יצירת תכנית פעולה

הכרת שיטת הפירוק לאחור - שיטת ניהול פרויקט ותוכנית מנטורינג
אימון על ביצוע פירוק לאחור של יעדים + עבודה בקבוצות
מינוי מנטור אישי למשתתפי הקורס (תהליך חוויתי)
פירוק לאחור על פי תחומי תוצאה
ניהול זמן באמצעות מטריצת סדרי עדיפויות (ניהול זמן - חשוב מול דחוף)

...

מפגשים 5 עד 8: מנטור כמנהיג

מפגשים חווייתיים בנושא פיתוח מנהיגות ותקשורת מנהיגותית של מנטור מלבן השיווק - תובנת ניהול מערכות יחסים בעבודה ובחיים "סגירת עסקה תקשורתית" - כיצד סוגרים עסקה תקשורתית - יצירת הבנה עם האחר

הוקרה וחשיבותה בתהליכי מנטורינג
"אנשי הכמעט" - תובנת הבינוניות והמצוינות בעסקים ובחיים
כיצד מתמודדים עם דעה שונה / התנגדות ושיטות לטיפול בדעה שונה / התנגדות?
ניצחון הדדי ונקודת מבט יחסית כבסיס להצלחה אישית ומקצועית
תקשורת בין אישית - יחסי ציבור לקראת העברת מסר מעמת והבהרת ציפיות בשיחה מטריצת אינטראקציה - כיצד מנהלים אינטראקציה אפקטיבית וחיובית
"קילרים" - טכניקות לניהול שיחה אישית ועסקית - שיחה אפקטיבית
אומנות הפרזנטציה האיכותית ואימון על ביצוע הרצאה ועמידה מול קהל כלים לביצוע הרצאה / ניהול ישיבה איכותית

מפגשים 9 עד 14: מוטיבציה והנעה לפעולה

אינטגרטי - הקשר בין אינטגרטי, מוטיבציה ובטחון עצמי
גישה יוצרת תוצאה - תובנת "טייס מטוס" ומה אני שם במרכז חיי
אחריות (הכלי המרכזי בארגז הכלים של המנטור) - ניהול משברים והנעה לפעולה
תרגיל חווייתי "סירת ההצלה" כתרגיל בנושא אחריות ומנהיגות
טיפול באכזבות - הצגת השיטה לטיפול באכזבות
פחד מכישלון, כישלון לעומת טעות, כוחו של הפחד + הלקאה עצמית
משחק חוויה בנושא פחד: משחק הכסף + קו ההצלחה + גישת אין מחיר
עקרון המעורבות במנטורינג ובניהול (שחקן פרשן ומאמן)
מושלמות מול מצוינות + אפקטיביות מול יעילות
מעגלי דאגה והשפעה + עבודה חווייתית על נושא דאגות
מבחן מסכם קורס

מפגש 15: מפגש מסכם קורס

הצגת תוצאות מבחן מסכם קורס + הצגת תרגיל מסכם קורס
שאל את המומחה - שאלות המשתתפים בנושאי הקורס

חלוקת תעודות וסיכום